

n MINISTERE DES SPORTS

REPUBLIQUE DU MALI
Un Peuple- Un But- Une Foi

SECRETARIAT GENERAL

CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE
SECTEUR CULTURE ET JEUNESSE

Hamdallaye ACI 2000, Rue-402, Porte-30 ; Tél : 20 29 80 27



RAPPORT DE LA 17^{ÈME} REVUE DES PROJETS/PROGRAMMES
DU MINISTERE DES SPORTS
AU 31 DECEMBRE 2016

Avril 2017

SIGLES ET ABRÉVIATIONS	3
1.INTRODUCTION	5
2.CONTEXTE	4
3. OBJECTIFS	5
3.1. Objectif général	5
3.2. Objectifs spécifiques	5
4. METHODOLOGIE	6
5. ÉTAT D'EXÉCUTION DES PROJETS /PROGRAMMES AU 31/12/2015	6
5.1. Répartition des projets par secteur de la planification	Erreur ! Signet non défini.
5.1.1. Projets/Programmes en exécution	Erreur ! Signet non défini.
5.1.2. Projets/Programmes en préparation :	8
5.2. Analyse des réalisations financières	Erreur ! Signet non défini.
5.3. Principales difficultés recensées	9
5.4.. Situation des projets/programmes du département de la 16ème revue	10
6 CONCLUSION / RECOMMANDATIONS	11
6.1. Conclusion	11
6.2. Recommandations	12
6.3. Recommandations de la 16^{ème} revue :	12
Liste des tableaux	
Tableau 1 : Répartition des Projets/Programmes en cours d'exécution et en préparation par structur8	
Tableau 2 : État de mise en œuvre des recommandations de la 15ème revue	12
Tableau 3 : Situation financière des Projets/Programmes Ministère des Sports	Erreur ! Signet non défini.
ANNEXES	13

SIGLES ET ABRÉVIATIONS

BSI :	Budget Spécial d'Investissement
CAN:	Coupe d'Afrique des Nations
CESEK :	Centre d'Entrainement pour Sportif d'Elite Ousmane Traoré dit « Ousmane Bléni » de Kabala
CPS/SCJ :	Cellule de Planification et de Statistique du Secteur Culture et Jeunesse
DFM:	Direction des Finances et du Matériel
DNSEP :	Direction Nationale des Sports et de l'Education Physique
DNPD :	Direction Nationale de la Planification du Développement
INJS :	Institut National de la Jeunesse et des Sports
LSBOS :	Lycée Sportif Ben Omar Sy
PTI :	Programmation Triennale d'Investissement

1. INTRODUCTION

L'exercice de la revue du portefeuille des Projets/Programmes de Développement du Mali s'inscrit dans le cadre de l'amélioration du mécanisme de Programmation Triennale glissante entreprise par les structures de planification du pays depuis 1988. Il a été pérennisé à partir de l'année 1998, date de la première revue qui avait permis d'étaler toute la faiblesse du taux de décaissement des projets / programmes en cette date (48 %). C'est sur la base des enseignements tirés de ce premier exercice qu'il a été proposé de renouveler l'exercice en vue d'aboutir à une meilleure connaissance des problèmes liés à la mise en œuvre des Projets / Programmes. Ainsi, ont été organisées régulièrement des revues annuelles de 1998 à 2016. Ces différents exercices ont permis de constater la progression sensible du taux de décaissement des projets en exécution qui est passé de 48 % en 1998 à 50,34 % en 2016.

Ce document constitue la contribution du Département des Sports à la dix-septième revue des Projets et Programmes de Développement du Mali.

Il fait le point de l'état d'exécution de douze (12) Projets/Programmes d'investissements publics revus au 31/12/2016 dont onze (11) en exécution et un (01) en préparation.

Le présent rapport est structuré en six parties ;

- Introduction ;
- objectifs de la 17^{ème} revue ;
- méthodologie de collecte des données sur les Projets/Programmes ;
- point d'exécution des Projets/Programmes de développement ;
- conclusion et recommandations ;
- Plan d'action de la 17^{ème} revue des Projets/Programmes du département.

2. CONTEXTE

Compte tenu de l'état actuel, fondamentalement différent de celui qui a prévalu lors de l'élaboration du CSCR 2012-2017, il était devenu indispensable d'élaborer un nouveau document de planification stratégique intégrant les priorités. Ce nouveau document de référence issu du processus de relecture du CSCR est dénommé Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable (CREDD) et porte sur la période 2016-2018. Il constitue le cadre de référence pour la conception, la mise en œuvre et le suivi des différentes politiques et stratégies de développement, tant au niveau national que sectoriel pour la période 2016-2018.

Le Gouvernement du Mali, en rapport avec ses Partenaires Techniques et Financiers (PTF), ont mis en place un système de suivi/évaluation systématique de l'ensemble des projets/programmes d'investissement public basé sur l'organisation de revues.

La présente revue s'inscrit dans le cadre de la relance de l'investissement dans le secteur public à la faveur de la reprise de la coopération avec les Partenaires Techniques et Financiers.

Ainsi, il est organisé chaque année au niveau des départements ministériels plusieurs types de revues, dont les revues des projets/programmes, les revues du budget-programmes, les revues sectorielles, la revue du CREDD et la revue budgétaire conjointe.

3. OBJECTIFS

3.1. Objectif général

L'objectif de la revue est la mise à disposition d'un instrument technique efficace pour une meilleure gestion de nos politiques, de nos programmes et de nos projets de développement.

3.2. Objectifs spécifiques

Spécifiquement, il s'agit de :

- examiner l'état d'exécution physique et financière des Projets/Programmes publics de développement au titre de l'année 2016 ;

- identifier les principales contraintes et difficultés qui entravent leur mise en œuvre ;
- évaluer les recommandations faites au titre de l'année 2016 (date de la 16^{ème} revue) ;
- formuler de nouvelles recommandations et mesures en vue d'améliorer la mise en œuvre des Projets/Programmes.

4. METHODOLOGIE

Le rapport de la dix-septième revue des projets/programmes est élaboré sur la base du canevas de suivi/évaluation des Projets /Programmes mis en place.

A cet effet, il rend compte des réalisations physiques et financières de chaque Projet/Programme en cours d'exécution.

Le rapport résulte des informations fournies à la Cellule de Planification et de Statistique (CPS) par les gestionnaires des Projets/Programmes à travers différents ateliers internes tenus au Département.

Les documents exploités sont : les fiches de suivi-évaluation des Projets/Programmes et les fiches de suivi trimestriel du BSI.

Pour une meilleure compréhension du document, les concepts clés utilisés dans le présent rapport sont définis de la manière suivante :

- financement acquis : montant du financement extérieur et contrepartie nationale figurant dans les documents des accords ou conventions déjà signés ou cumul des dotations budgétaires (montants inscrits dans la Loi de Finances) pour les projets exclusivement sur financement intérieur ;
- décaissement : ressources financières déboursées et dépensées effectivement;
- taux de décaissement : rapport entre les dépenses effectuées au titre du projet, depuis son démarrage jusqu'au 31/12/2016 et le financement acquis ;
- projets en exécution : projets ayant réalisé au moins un premier décaissement sur leurs financements acquis (intérieur et/ou extérieur) ;
- projets en préparation : projets ayant un niveau de décaissement nul, il s'agit notamment des projets financés n'ayant pas encore effectué de décaissement.

5. ÉTAT D'EXÉCUTION ET PRESENTATION DES PROJETS /PROGRAMMES AU 31/12/2016

5.1. Etat d'exécution des Projets/Programmes :

Il concerne les points suivants :

- l'exécution du portefeuille des Projets/Programmes: il s'agit de faire la situation physique des Projets/Programmes en exécution ainsi que la situation financière globale (en termes de taux d'exécution) ;
- l'état de mise en œuvre des recommandations de la 16^{ème} revue des Projets/Programmes ;
- la formulation de nouvelles recommandations et la conclusion : il s'agit essentiellement de tirer des enseignements des précédentes revues et de formuler des recommandations pour pérenniser les acquis et combler les insuffisances.
- l'élaboration du Plan d'action de la 17^{me} revue pour corriger les insuffisances et les difficultés spécifiques signalées par les gestionnaires des Projets/Programmes.

Le département compte *onze (11)* Projets/Programmes en exécution et *un (1)* projet en préparation. Les différentes réalisations physiques et financières des Projets/Programmes sont fournies au niveau des fiches de suivi/évaluation en annexe.

5.2. Présentation des Projets/Programmes :

Il s'agit :

1. du tableau récapitulatif des Projets/Programmes en exécution au niveau du département des Sports (annexe 1- Page 15) ;
2. des fiches techniques d'identification pour chaque Projet/Programme en exécution au niveau du département des Sports (annexe 2 -Pages 17-39).

5.3. Répartition des Projets/Programmes par secteur de la planification

5.3.1. Projets/Programmes en exécution

▪ **Secteur Ressources Humaines :**

1. Aménagement des Stades CAN et Annexes ;
2. Construction du Centre d'Entraînement pour Sportif d'Elite de Kabala ;
3. Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Oumar SY de Kabala ;
4. Extension et Equipement de l'Institut National de la Jeunesse et des Sports ;
5. Réhabilitation Stade Ouezzin Coulibaly ;
6. Réhabilitation Tribune Ouest & Eclairages Stade Mamadou Konaté ;

▪ **Secteur des Infrastructures :**

7. Equipement des stades en groupes électrogènes ;
8. Construction Centre Médecine Sportive ;
9. Construction Hôtel Jeunesse et Sports ;
10. Rénovation Stade Modibo Keïta.
11. Sécurisation terrain de Boukassoumbougou.

5.3.2. Projets/Programmes en préparation :

▪ **Secteur des Infrastructures :**

12. Amenagement sécurisation Champ Hippique.

Tableau 1 : Répartition des Projets/Programmes en cours d'exécution et en préparation par structure

Nature des P/P	Structures			TOTAL
	DFM	DNSEP	INJS	
En exécution	1	9	1	11
En préparation	0	1	0	1
TOTAL	1	10	1	12

5.4. Analyse des réalisations financières

Le coût total de l'ensemble des projets revus s'élève à **22, 216 milliards de F CFA** et se répartit comme suit :

- *Projets en exécution* : **22, 116 milliards de F CFA, soit 99,55%** ;
- *Projets en préparation* : **0, 100 milliards de F CFA, soit 0,45%**.

a) Financement acquis

Le financement acquis total s'élève à **22, 216 milliards de F CFA** dont **22, 116 milliards de F CFA** pour les projets en exécution, soit **99,55%** et **0,100 milliards de F CFA, soit 0,45%** au titre du projet en préparation.

b) Décaissements

Le cumul des décaissements enregistrés au 31/12/2016 pour l'ensemble des projets revus se chiffre à **18,874 milliards de F CFA** pour un financement acquis global de **22,216 milliards de F CFA**, soit un taux de décaissement de **84,96%**. Comparé à celui de la 16^{ème} revue (**86,07%**), ce taux enregistre une hausse de **5,7 points** de pourcentage.

Pour les **11** projets en exécution, le taux de décaissement est *de* **85,34%** **contre 80,11%** pour la 16^{ème} revue, soit une augmentation de **5,23 points de pourcentage**.

Le plus bas taux a été enregistré par le projet Construction Hôtel Jeunesse et Sports avec **39,74%** .

5.5. Principales difficultés recensées

La réalisation de la présente revue nous a permis d'identifier plusieurs difficultés liées à la mise en œuvre des Projets/Programmes. On peut citer entre autres contraintes :

- Changement de 4 équipes sur le chantier ; (LSBOS)
- Problèmes d'approvisionnement ; (LSBOS)
- Retard dans l'exécution du marché. (INJS)

5.6. Situation des projets/programmes du département de la 17ème revue

Le présent plan d'action prend en compte les difficultés spécifiques qui sont décrites dans les fiches descriptives des projets/programmes de la présente revue.

N°	Projets concernés	Difficultés	Causes	Mesures à prendre	Structures responsables	Délai d'exécution
1.	Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Omar SY de Kabala	- Retard dans l'exécution des travaux - Problèmes d'approvisionnement	- défaillance de l'entreprise	RAS	DFM, LSBOS, AGEITP,	A préciser
2	Extension et Équipement de l'Institut de la Jeunesse et des Sports	Retard dans l'exécution du marché	Des problèmes de conception dont les corrections s'imposent, ce qui a fait que les travaux sont inachevés	Implication de toutes les parties prenantes pour convenir des modifications à apporter à l'ouvrage et rétablir une communication accrue entre tous les acteurs engagés	DFM, INJS, Entreprise	

6. CONCLUSION / RECOMMANDATIONS

6.1. Conclusion

Le coût total de l'ensemble des Projets/Programmes du département revus au 31/12/2016 s'élève à **22 216 000 000 FCFA** et se répartit comme suit : le coût des Projets en exécution s'élève à **22 116 000 000 FCFA**, soit **99,55%** et **100 000 000 FCFA** pour le seul Projet en préparation, soit **0,45%**.

6.2. Recommandations

Tableau 2 : État de mise en œuvre des recommandations de la 16^{ème} revue

RECOMMANDATIONS	ETAT D'EXECUTION			STRUCTURES RESPONSABLES	COMMENTAIRES
	Réalisées	En cours de réalisation	Non réalisées		
1. Opérer des choix judicieux en fonction des priorités de développement des disciplines sportives	X			DNSEP, INJS, CPS, DFM	Les différentes fédérations ont envoyé des activités prioritaires et les activités phares ont été retenues. Ces activités sont planifiées trimestriellement.
2. Améliorer la qualité des études de faisabilité, l'exécution, le suivi et le contrôle des projets		X		DFM, CPS, INJS	
3. Renforcer les capacités des gestionnaires de projet dans le domaine de l'élaboration, l'exécution, le suivi -évaluation des projets et programmes			X	DFM, CPS, DRH	

6.3. Recommandations de la 17^{ème} revue :

Sur la base des principales contraintes et des difficultés relevées lors de la mise en œuvre des Projets/Programmes, et des enseignements tirés, les recommandations ci-dessous ont été formulées :

- Réitérer la formation des gestionnaires de projets ; (CPS, DFM et DRH)
- Mettre à niveau les acteurs des suivi-évaluations des projets/programmes ; (DRH, DFM et Appui DNPD)
- Améliorer la qualité des études techniques dans le cadre de l'exécution des projets ; (DFM, CPS et DNPD)
- Evaluer les projets en cours d'exécution ; (DFM, CPS et DNPD)
- Evaluer trimestriellement la mise en œuvre des recommandations issues de la 17^e revue. (CPS, DFM et DNPD)

ANNEXES

ANNEXE 1 : SITUATION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES DU
MINISTERE DES SPORTS

Tableau 3 : situation financière des Projets/Programme du ministère des sports

(Les Montants sont en Millions de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2016			Taux de décaissement			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
Projets en Exécution				22 216	22 116	0	22 116	18 874	0	18 874	85,34%	#DIV/0!	85,34%	
Secteur Ressources Humaines				16 592	16 592	0	16 592	14 555	0	14 555	87,72%	#DIV/0!	87,72%	
1	3054	Aménagement des Stades CAN et annexes	2004-2017	2 110	2 110	0	2 110	1 750	0	1 750	82,94%	#DIV/0!	82,94%	
2	1803	Construction du Centre d'Entraînement pour Sportif d'Elite de Kabala	2000-2017	4 015	4 015	0	4 015	3 550	0	3 550	88,42%	#DIV/0!	88,42%	
3	1946	Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Oumar SY de Kabala	2003-2017	3 625	3 625	0	3 625	3 109	0	3 109	85,77%	#DIV/0!	85,77%	
4	1947	Extension et équipement de l'Institut de la Jeunesse et des Sports	2003-2017	2 904	2 904	0	2 904	2 448	0	2 448	84,30%	#DIV/0!	84,30%	
5	2013	Réhabilitation Stade Ouezzin Coulibaly	2005-2016	1 870	1 870	0	1 870	1 683	0	1 683	90,00%	#DIV/0!	90,00%	<i>clos en 2016</i>
6	2011	Réhabilitation Tribune Ouest & Eclairage Stade Mamadou Konaté	2005-2016	2 068	2 068	0	2 068	2 015	0	2 015	97,44%	#DIV/0!	97,44%	<i>clos en 2016</i>
Secteur Infrastructures				5 524	5 524	0	5 524	4 319	0	4 319	78,19%	#DIV/0!	78,19%	
7	2439	Equipement Stades en groupe électrogènes	2009-2016	1 170	1 170	0	1 170	986	0	986	84,27%	#DIV/0!	84,27%	<i>clos en 2016</i>
8	2657	Construction Centre Médecine Sportive	2010-2017	1 391	1 391	0	1 391	1 156	0	1 156	83,11%	#DIV/0!	83,11%	
9	2699	Construction Hôtel Jeunesses et Sports	2013-2017	541	541	0	541	215	0	215	39,74%	#DIV/0!	39,74%	
10	2360	Rénovation Stade Modibo KEITA	2008-2017	2 222	2 222	0	2 222	1 762	0	1 762	79,30%	#DIV/0!	79,30%	
11	2965	Sécurisation terrain de Boukassoumbougou	2016-2017	200	200	0	200	200	0	200	100,00%	#DIV/0!	100,00%	
Projets en préparation				100	100	0	100	0	0	0	0,00%	#DIV/0!	0,00%	
Secteur Infrastructures				100	100	0	100	0	0	0	0,00%	#DIV/0!	0,00%	
12	2896	AMENAGEMENT SECURISATION CHAMP HIPPIQUE		100	100	0	100	0	0	0	0,00%	#DIV/0!	0,00%	
TOTAL				22 216	22 216	0	22 216	18 874	0	18 874	84,96%	#DIV/0!	84,96%	

**ANNEXE 2 : FICHE DE SUIVI - EVALUATION DES
PROJETS/PROGRAMMES**

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Aménagement des Stades CAN et annexes*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Renforcement des infrastructures sportives*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *Bamako, Kayes, Sikasso, Ségou et Mopti*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines/ Sports Arts et Culture*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2004-2017*
- I.7. Coût total du Projet : *2 110*
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : *2 110*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
-	-	-

2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 decembre2016*

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :	2110	1 750	82,34%
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur	2110	1 750	82,34%
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
Total financement extérieur	0	0	0
Total des financements	2110	1 750	82,34%

- 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats

atteints) :

- Réalisation de deux forages à Kayes et Sikasso

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Peu satisfaisant

2.5. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N° Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	RAS				

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature

N° RNP: 1803

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Construction du Centre d'Entrainement pour Sportif d'Elite de Kabala*

I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*

I.3. Objectif du projet/programme:

I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*

I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines /Sports Arts et Culture*

I.6. Durée du Projet/Programme : *2000-2017*

I.7. Coût total du Projet : *4 015*

- en Devises :

- en millions de F CFA : *4 015*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :

2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature

2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31 decembre2016

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> - Equipement -investissement -PPTE : <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	4 015	3 550	88,42%
Total financement intérieur	4 015	3 550	88,42%
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	4 015	3 550	88,42%

2.6. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) :

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :

2.7. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/ Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organis mes responsables	Délai d'exécution
1.					

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

N° RNP: 1946

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Oumar SY de Kabala*
I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
I.3. Objectif du projet/programme: *Renforcer la capacité du Lycée en infrastructure*
I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *Koulikoro/Kati/Kalabancoro*
I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines/ Sports Arts et Culture*
I.6. Durée du Projet/Programme : *2003-2017*
I.7. Coût total du Projet : *3 625*
- en Devises :
- en millions de F CFA : *3 625*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
-	-	-

2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31 decembre2016

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> - Equipement -investissement -PPTE : <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	3 625	3 109	85,77%
Total financement intérieur	3 625	3 109	85,77%
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	3 625	3 109	85,77%

2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats

atteints) :

- Construction de 3 logements (F4)
- Aménagement de 3 terrains Basket Ball
- Eclairage terrain basketball

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : satisfaisant

2.6 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	Changement de 4 équipes sur le chantier	Mauvaise organisation de l'entreprise	Remplacer les équipes incompétentes	DFM, LSBOS, l'entrepreneur	
2.	Problèmes d'approvisionnement		Approvisionner le chantier en matériaux		
3.					

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

N° RNP: 1947

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Extension et équipement de l'Institut de la Jeunesse et des Sports*
I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
I.3. Objectif du projet/programme: *Renforcer la capacité de l'Institut par la réalisation d'infrastructures et la mise à disposition d'équipement complémentaires nécessaires à l'accomplissement de sa mission*
I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines/ Sports Arts et Culture*
I.6. Durée du Projet/Programme : *2003-2017*
I.7. Coût total du Projet : *2 904*
- en Devises :
- en millions de F CFA : *2 904*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature

2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31 decembre2016

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> - Equipement -investissement -PPTE : <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	2 904	2 448	84,30%
Total financement intérieur	2 904	2 448	84,30%
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....			
Total financement extérieur	2 904	2 448	84,30%
Total des financements			

2.7 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) :

- Réhabilitation du gazon d football, les classes et bureaux ont été dotés en chaises et matériels électrique

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Peu satisfaisant

2.8 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

.....
.....

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTONS PROPOSEES

N° Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	Retard dans l'exécution du marché	Des problèmes de conception dont les corrections s'imposent, ce qui a fait que les travaux sont inachevés	Implication de toutes les parties prenantes pour convenir des modifications à apporter à l'ouvrage et rétablir une communication accrue entre tous les acteurs engagés	DFM, INJS, Entreprise	

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

N° RNP: 2013

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Réhabilitation Stade Ouezzin Coulibaly*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Doter le Mali d'infrastructures*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines/ Sports Arts et Culture*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2005-2016*
- I.7. Coût total du Projet : *1 870*
- en Devises :
 - en millions de F CFA : *1 870*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature

2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 decembre2016*

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> - Equipement -investissement -PPTE : <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	1 870	1 683	90%
Total financement intérieur	1 870	1 683	90%
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	1 870	1 683	90%

2.9 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats

atteints) :

- Restauration de deux terrains de basketball
- Mise à niveau du terrain de football et reprise du gazon ;
- Restauration du velodrome

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :

2.10 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.					
2.					

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

I.1. Intitulé du Projet/Programme : Réhabilitation Tribune Ouest & Eclairage Stade Mamadou Konaté

I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*

I.3. Objectif du projet/programme: *Doter le Mali d'infrastructures*

I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*

I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaine/ Sports Arts et Culture*

I.6. Durée du Projet/Programme : *2005-2016*

I.7. Coût total du Projet : *2 068*

- en Devises :

- en millions de F CFA : *2 068*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :

2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature

2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 decembre2016*

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :	2 068	2015	97,44%
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur	2 068	2015	97,44%
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	2 068	2015	97,44%

2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Les travaux de réhabilitation du bloc de handball, de football ; des supporters et du vestiaire,

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Satisfaisant

2.5 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	RAS				

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Equipement Stades en groupes électrogènes*

I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*

I.3. Objectif du projet/programme: *Renforcer les infrastructures sportives*

I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*

I.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*

I.6. Durée du Projet/Programme : *2009-2016*

I.7. Coût total du Projet : *1 170*

- en Devises :
- en millions de F CFA : *1 170*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :

2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature

2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31 decembre2016

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :	1 170	986	84,27%
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur	1 170	986	84,27%
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	1 170	986	84,27%

2.6 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Achat d'un groupe pour le Palais des Sports

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Insatisfaisant

2.7 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	RAS				

Date :

Prénom et Nom :

Fonction

Signature :

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Construction Centre Médecine sportive*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Améliorer la santé des sportifs*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2010-2017*
- I.7. Coût total du Projet : *1 391*
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : *1 391*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature

2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31 decembre2016*
(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :	1 391	1 156	83,11%
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur	1 391	1 156	83,11%
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	1 391	1 156	83,11%

2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) :

Les travaux sont en phase de finition, construction et aménagement des bâtiments ; taux de réalisation 90%

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Satisfaisant

2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.					

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Rénovation Stade Modibo KEITA*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Doter le Mali d'infrastructures*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2008-2017*
- I.7. Coût total du Projet : 2 222
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : 2 222

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
Rénovation de l'éclairage	2015	
Rénovation du mur de clôture	2015	

2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31 decembre2016

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> - Equipement -investissement -PPTE : <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	2 222	1 762	79,30%
Total financement intérieur	2 222	1 762	79,30%
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	2 222	1 762	79,30%

2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Sécurisation du stade avec la construction du mur de clôture

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Satisfaisant

2.5 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/ Problèmes rencontrées	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	RAS				

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Sécurisation terrain de Boulkassoumbougou*
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*
- I.3. Objectif du projet/programme: *Renforcer les infrastructures sportives*
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*
- I.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*
- I.6. Durée du Projet/Programme : *2016*
- I.7. Coût total du Projet : *200*
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : *200*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature

2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31 decembre2016

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :	200	200	100%
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur	200	200	100%
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	200	200	100%

2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) :

Les travaux de sécurisation du mur de clôture sont achevés

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Satisfaisant

2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2016 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1.	RAS				

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature :

N° RNP: 2896 (en préparation)

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

i.1. intitulé du projet/programme : *Aménagement Sécurisation Champ Hippique*

i.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère des Sports*

i.3. Objectif du projet/programme:

i.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : *District de Bamako*

i.5. Secteur et Sous-secteur : *Infrastructures/Bâtiment et Equipement*

i.6. Durée du Projet/Programme :

i.7. Coût total du Projet : *100*

- en Devises :

- en millions de F CFA : *100*

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :

2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature

2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31 decembre2016

(en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2016	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur : <i>A. Budget National :</i> - Equipement -investissement -PPTE : <i>B. Autofinancement :</i> <i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>	100	0	0
Total financement intérieur			
Financement extérieur : -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....			
Total financement extérieur			
Total des financements	100		

